

sanu durabilitas | Fondation pour le développement durable
Rue du Général-Dufour 18
2502 Bienne
T +41 33 533 22 14
info@sanudurabilitas.ch | www.sanudurabilitas.ch



Rapport annuel 2019 de la Fondation sanu durabilitas

sanu durabilitas

fondation pour le développement durable
stiftung für nachhaltige entwicklung

Table des matières

Préface	2
Portrait de sanu durabilitas	3
Organisation de la Fondation	4
Rapport des activités en 2019	7
Finances 2019	11
Remerciements	12

Préface

L'année 2019 restera dans les mémoires comme l'année où la menace du changement climatique a été prise au sérieux par une grande partie de la population suisse. Les scénarios climatiques étaient connus depuis de nombreuses années. Les chercheurs s'étaient depuis longtemps unis pour mettre en garde contre les conséquences dramatiques du changement climatique sur notre planète. Néanmoins, il a fallu l'engagement collectif et retentissant des jeunes pour faire entendre les avertissements de la science. Ils l'ont fait de manière si convaincante que des mesures qui n'avaient pas été possibles durant des décennies ont pu être engagées. Leur mobilisation a marqué le résultat des élections fédérales.

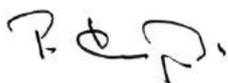
Mais que cela signifie-t-il pour d'autres enjeux non moins importants pour notre société - telle la perte progressive de biodiversité, la raréfaction des ressources non renouvelables ou la diminution de la solidarité entre les générations ? Ces évolutions ont également une incidence directe sur les perspectives et les conditions de vie futures de la jeune génération. Cependant, attendre des jeunes qu'ils se chargeront une nouvelle fois de placer ces problèmes sur l'agenda politique n'est pas responsable.

Nous devrions plutôt appliquer une double stratégie : D'une part, nous devons continuer à faire tout notre possible pour attirer l'attention sur les défis actuels et futurs en utilisant les meilleures connaissances scientifiques disponibles. D'autre part, nous devons développer des solutions à ces défis et les tester dans la pratique afin qu'elles soient prêtes et puissent être appliquées lorsque l'environnement politique sera mûr. C'est ce à quoi s'engage la Fondation sanu durabilitas dans ses activités et ses projets.

Ce faisant, nous contribuons également à la lutte contre le changement climatique. En mettant l'accent sur la gestion du recyclage, par exemple, nous encourageons les modèles commerciaux et les formes d'utilisation qui mettent l'accent sur la longue durée de vie des produits, la conservation de leur valeur et une utilisation plus intensive. Réparer, réutiliser ou rénover les produits sont les leitmotifs. Cela conduit à une réduction de la consommation de matières premières, dont l'extraction est à l'origine de quantités considérables de gaz à effet de serre. La conservation et l'utilisation durable de la ressource sol, que nous nous sommes engagés à respecter, est également un facteur important dans la lutte contre le changement climatique. En orientant la consommation de sols vers ceux de moindre qualité à l'aide d'instruments d'aide à la décision, les sols de haute qualité peuvent continuer à jouer leur rôle de puits de carbone. Ces sols peuvent également continuer à remplir leurs fonctions de régulation du climat, d'atténuation des îlots de chaleur, de filtration et de stockage de l'eau, etc. Vous trouverez de plus amples informations sur nos activités et leurs résultats dans ce rapport annuel.

Notre travail a été possible grâce aux autorités publiques et à un nombre croissant d'organisations philanthropiques prêtes à investir dans des activités promouvant la durabilité. Il existe déjà plus de 13'000 fondations d'utilité publique en Suisse, qui gèrent des actifs totalisant près de 100 milliards de francs. Le volume annuel de versement des fondations donatrices suisses est estimé entre 1,5 et 2 milliards de francs.¹ La croissance est particulièrement forte dans le segment des fondations qui se concentrent sur l'environnement. C'est une bonne nouvelle pour les fondations opérationnelles comme la nôtre qui s'engagent à préserver et à protéger les fondements naturels de la vie.

Dans ce contexte, nous nous réjouissons de développer de nouveaux partenariats et de travailler ensemble pour contribuer à un avenir digne d'être vécu pour les générations actuelles et futures.



Prof. ém. Dr. Peter Knoepfel
Président



Daniel Ziegerer
Directeur

¹ Les informations sont disponibles sur le site du Centre d'études philanthropiques de l'Université de Bâle : ceps.unibas.ch.

Portrait de sanu durabilitas

La Fondation en bref

sanu durabilitas est un Think and Do Tank indépendant qui œuvre pour la transition vers la durabilité en Suisse. En collaboration avec des partenaires issus de la science, de l'économie, de la politique, de l'administration et de la société civile, nous

- ▶ analysons les obstacles et identifions les solutions prometteuses,
- ▶ les développons et les adaptons à des besoins spécifiques,
- ▶ les testons dans la pratique et évaluons les expériences effectuées,
- ▶ élaborons des recommandations et transmettons ces dernières de façon ciblée aux décideurs et au public.

Nous sommes une fondation privée, non partisane et à caractère non lucratif, qui œuvre en faveur de la durabilité. Nous nous voyons comme un organisme indépendant innovateur et pionnier en ce qui concerne la transition sociale, économique et politique vers la durabilité en Suisse. Notre siège situé à Bienne, à la frontière entre la Suisse alémanique et la Suisse romande, ainsi que l'histoire commune avec sanu future learning sa, représentent pour nous un devoir et une opportunité.

Notre expertise

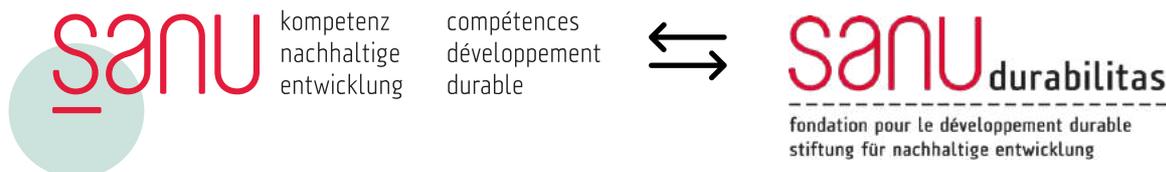
Notre expertise consiste à rendre utilisables les connaissances théoriques et à les transmettre. En nous basant sur des analyses scientifiques, nous sommes à même d'identifier les solutions permettant la transition vers la durabilité et de les transformer en instruments pratiques. Dans ce but, notre Fondation a recours aux connaissances dont elle dispose à l'interne, et mobilise, lorsque cela est nécessaire, son réseau de partenaires afin de compléter son savoir-faire.

Nous sommes également en mesure de réunir les faiseurs d'opinions de différentes parties prenantes et de mettre en valeur les expertises politiques, juridiques, économiques et techniques de ces derniers. Nous créons ainsi des plateformes et des espaces pour débattre de façon constructive sur les solutions prometteuses.

Nous sommes finalement à même de générer de la confiance et du soutien politique pour des solutions. De cette façon, nous pouvons influencer la prise de décision des acteurs privés et publics en faveur de meilleures conditions-cadres pour la durabilité.

Histoire

sanu durabilitas - Fondation suisse pour le développement durable - a été fondée en 1989 par ProNatura, WWF et l'Académie suisse des sciences naturelles. Son but initial était de bâtir un Centre suisse de formation pour la protection de la nature et de l'environnement (Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz, SANU). Quand en 2012 le centre de formation devient une société anonyme (sanu future learning ag), la Fondation devient un think tank sur la durabilité.



Organisation de la Fondation

La Fondation dispose d'un secrétariat avec six employés permanents (390 équivalents temps plein, à la fin de 2019) qui, avec le soutien actif du Conseil de fondation, poursuivent les objectifs de la Fondation et mettent en œuvre ses projets. Le secrétariat est situé à Biel/Bienne, dans le même bâtiment que sanu future learning ag. Pour certaines tâches (comptabilité, administration du personnel, informatique, logistique des réunions, etc.), elle fait appel aux services de sanu future learning ag.

Le Conseil de fondation se réunit deux fois par an, au printemps et en automne. En plus de la partie statutaire, une excursion est organisée après la réunion de printemps et une réflexion stratégique lors de la réunion d'automne. Un bureau du Conseil de fondation surveille les activités opérationnelles et la préparation des réunions du Conseil de fondation. Ses membres sont nommés par le Conseil de fondation. Le bureau s'est réuni cinq fois en 2019 et était composé de quatre personnes : Peter Knoepfel (président de la Fondation), Hans-Peter Fricker (vice-président), Anne DuPasquier (membre du bureau) et Sarah Pearson Perret (membre du bureau).



Séance du Conseil de fondation en juin 2019

Conseil de fondation

En 2019, le Conseil de fondation était composé des dix personnes suivantes, issues du monde scientifique, des milieux entrepreneurial et administratif et de la société civile :

(Président, vice-président, membres du bureau, puis par ordre alphabétique)

- ▶ Prof. ém. Dr. **Peter Knoepfel**, Président du Conseil de fondation et membre du bureau
Professeur honoraire de l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Université de Lausanne
- ▶ Dr. **Hans-Peter Fricker**, Vice-président du Conseil de fondation et membre du bureau
Président de la Fondation Max Havelaar, ancien Directeur général du WWF Suisse
- ▶ **Anne DuPasquier**, Membre du bureau
Experte du développement durable, ancienne cheffe suppl. de la section Développement durable, ARE
- ▶ **Sarah Pearson Perret**, Membre du bureau
Secrétaire romande et membre du Comité directeur de Pro Natura Suisse
- ▶ **Josef Estermann**
Ancien syndic de la ville de Zürich, chargé de cours en urbanisme
- ▶ **Jacky Gillmann**
Conseiller d'entreprise, ancien Président du Conseil d'administration et Directeur de Losinger Marazzi SA

- ▶ Prof. ém. Dr. **Ruth Kaufmann-Hayoz**
Ancienne directrice «Interfakultäre Koordinationsstelle für Allgemeine Ökologie IKAÖ) », Université de Berne
- ▶ **Sophie Michaud Gigon**
Secrétaire générale de la Fédération romande des consommateurs, Conseillère nationale
- ▶ Prof. Dr. **Christian Suter**
Directeur de l'institut de sociologie, Université de Neuchâtel
- ▶ **Adèle Thorens**
Consultante et formatrice d'adultes, Conseillère aux États

Secrétariat

Collaborateurs permanents au secrétariat (*par ordre alphabétique*) :

- ▶ Dr. **Nicolas Derungs**
Chargé de programme sols (50%)
- ▶ **Susan Glättli**
Chargée de communication et assistance administrative (60%)
- ▶ **Barbara Lustenberger** (à partir d'avril 2019)
Chargée de projets sols (50%)
- ▶ Dr. **Nils Moussu**
Chargé de programme économie circulaire (80%)
- ▶ **Tamara Wüthrich** (à partir de novembre 2019)
Chargée de projets économie circulaire (80%)
- ▶ **Daniel Ziegerer**
Directeur (80%)

Collaborateurs temporaires au secrétariat (*par ordre chronologique*) :

- ▶ **Angelina Keller** (septembre à novembre 2019)
Collaboratrice temporaire économie circulaire (50%)
- ▶ **Florian Isenmann** (à partir d'octobre 2019)
Collaborateur temporaire sols (70%)



L'équipe du secrétariat de sanu durabilis fin 2019

Auditeurs

Revisia AG, Biel/Bienne

Rapport d'activités 2019

Activités générales

Après 2018, année de bouleversements et de changements de personnel pour sanu durabilitas, 2019 a été une année de stabilisation et d'expansion. Les activités se sont concentrées sur la mise en œuvre opérationnelle des projets en cours, d'une part, et sur le développement de l'orientation stratégique, d'autre part.

Ces dernières années, sanu durabilitas est passée d'une organisation qui se considère avant tout comme un groupe de réflexion à une organisation qui met également en œuvre des projets. Nous sommes passés d'un think tank à un think and do tank. Nous contribuons ainsi à combler le fossé qui existe trop souvent entre les approches et les résultats théoriques et leur application concrète dans la pratique. Grâce aux connaissances ainsi acquises, nous contribuons également à la création de meilleures conditions cadres pour la durabilité en Suisse. En élaborant une stratégie quadriennale, nous avons pu affiner encore notre orientation stratégique et formuler plus clairement nos objectifs au cours de l'année.

Parallèlement aux processus stratégiques, un important travail de fond a été effectué dans la mise en œuvre des projets en cours et des activités concrètes ont été mises en œuvre. L'un des points forts dans le domaine des sols est certainement le fait que nous ayons pu convaincre l'association Région Morges à tester l'instrument Indice de qualité des sols. Une dynamique générale positive s'est développée autour du thème de l'économie circulaire en 2019. Nous avons contribué au lancement d'un mouvement national pour l'économie circulaire par le biais de deux manifestations publiques à Bâle et à Lausanne.

La communication reste un pilier important de la Fondation. L'instrument central a été la refonte de notre site web. Il a désormais un format moderne et fournit des informations actualisées sur la Fondation et ses activités (www.sanudurabilitas.ch). En outre, nous continuons à communiquer régulièrement dans les médias sociaux et dans la presse sur nos principaux sujets. Notre portée à cet égard s'est encore accrue. D'un point de vue opérationnel, il est également très gratifiant que nous ayons pu augmenter encore nos capacités en personnel au cours de l'année. Nous avons pu accueillir chacun un nouveau salarié dans les domaines économie circulaire et sols (tous deux à temps partiel).

D'importants changements ont eu lieu au sein du Conseil de fondation à la fin de cette année : Hans-Peter Fricker et Josef Estermann ont démissionné à la fin de 2019 après huit ans. Nous voudrions profiter de cette occasion pour les remercier une fois de plus pour leur fort engagement et leur expertise. Jacky Gillmann a été élu par le Conseil de fondation comme nouveau vice-président et membre du bureau à partir du début de l'année 2020.



Séance du Conseil de fondation en novembre 2019

Ci-dessous, nous présentons l'état des projets en cours, structurés selon les thèmes actuels de la Fondation.

Thème économie circulaire

L'humanité utilise chaque année nettement plus de ressources que la planète peut générer dans le même laps de temps et réduit ainsi le stock de capital pour les générations futures. La faute en incombe notamment à notre modèle de consommation et de production, qui suit une logique linéaire (extraire – produire – fabriquer – consommer – jeter). Notre modèle économique actuel se base sur une utilisation extensive des ressources naturelles – les métaux, les minéraux, les carburants fossiles, la biomasse, l'eau et le sol. Les effets négatifs de cette utilisation pour l'environnement et la santé humaine augmentent sensiblement. L'extraction et la transformation des ressources en matériaux, carburants et aliments émet déjà aujourd'hui environ la moitié des émissions des gaz à effet de serre, et est responsable pour plus de 90 % du déclin de la biodiversité et de la pénurie d'eau dans une même proportion. Par ailleurs, il est à craindre que la consommation de matières double encore jusqu'en 2060. Il s'agit de rompre avec cette logique pour accomplir des progrès allant dans le sens du développement durable. L'économie circulaire offre une série d'instruments et de stratégies qui ont pour but de ralentir, de diminuer et de gérer les flux de ressources et d'énergie dans un système fermé ainsi que de sauvegarder la valeur des ressources, des matériaux et des produits dans l'économie aussi longtemps que possible. En collaboration avec des organismes de recherche et des entreprises, sanu durabilitas contribue à améliorer les conditions pour une économie réellement circulaire et durable et soutient des actions concrètes menant à la transition de modèles linéaires vers des modèles circulaires.

Projet «Laboratory for Applied Circular Economy (LACE)»



En collaboration avec plusieurs partenaires, sanu durabilitas a développé le projet de Laboratoire d'économie circulaire appliquée (LACE). Celui-ci fait partie des 29 projets de recherche financés dans le cadre du Programme national de recherche sur l'économie durable (PNR 73) du Fonds national suisse (FNS). Le projet réunit trois instituts de recherche (Empa, Université de Saint-Gall et Université de Lausanne) ainsi que sept entreprises de différents secteurs (Nespresso, Losinger Marazzi, Logitech, Tisca Tiara, V-Zug, SV Group et Dr. Gabs) situées en Suisse.

L'objectif du projet interdisciplinaire et transdisciplinaire est de montrer comment les principes de l'économie circulaire peuvent être appliqués de manière écologiquement durable et économiquement profitable par les entreprises de l'économie suisse, et comment des modèles d'affaires économes en ressources peuvent être développés et mis en œuvre. Le rôle de sanu durabilitas est de présenter les résultats de recherche obtenus en collaboration avec les entreprises dans des synthèses afin de valoriser les connaissances scientifiques et de développer des solutions applicables dans l'industrie.

Le projet LACE poursuit ses activités de recherches et a publié ses premiers résultats, notamment un article scientifique qui propose une définition novatrice de l'économie circulaire, définition systémique, centrée sur les ressources, et qui vise à prendre en compte toutes les variables du système Terre. Deux ateliers ont été organisés au cours de l'année, réunissant scientifiques, entreprises partenaires, experts, parties prenantes et sanu durabilitas en tant que partenaire de transfert de connaissances. Le premier atelier s'est tenu en mai 2019 à Lausanne et a permis d'approfondir les enjeux légaux et institutionnels nécessaires à la transition vers l'économie circulaire. Le second atelier a eu lieu à Saint-Gall en octobre 2019. Son objectif était de mieux intégrer et évaluer les flux d'énergie et de matières dans une économie circulaire. Enfin, les prochaines étapes du transfert de connaissances ont été développées et la stratégie jusqu'à la fin du projet adoptée.

Projet « Circular Economy Transition (CET) »



Le projet "Circular Economy Transition" développé par sanu durabilitas en collaboration avec Impact Hub Lausanne/Genève a reçu le soutien financier de la Fondation MAVa en mai 2018 et pour quatre ans. L'objectif du projet est de faire de la Suisse un leader de l'innovation dans l'économie circulaire en coopération avec les entrepreneurs, les politiciens et les citoyens, afin de réduire la consommation des ressources naturelles et de contribuer au développement durable.

Il s'agit tout particulièrement de soutenir et d'accompagner les PME et les jeunes pousses dans le développement de nouveaux modèles d'affaires, de produits et de services adaptés à l'économie circulaire. Au sein des cinq Impact Hubs de Suisse, à Bâle, Berne, Genève, Lausanne et Zurich, des événements sont également organisés pour le public intéressé afin de créer une communauté de pratique autour de l'économie circulaire. Sur la base de l'expérience acquise, le projet vise également à élaborer des recommandations politiques pour améliorer les conditions-cadres à la transition vers l'économie circulaire. Ce processus implique de créer un dialogue constructif entre les différentes parties prenantes, et de porter des recommandations fortes auprès des décideurs concernés. Dans ce projet, sanu durabilitas est principalement responsable du contenu et des aspects conceptuels, de l'échange avec les partenaires scientifiques, et de l'élaboration de recommandations politiques. Au travers de ce projet, sanu durabilitas a également co-initié *Circular Economy Switzerland* - Le Mouvement pour l'économie circulaire, qui regroupe plusieurs projets et organisations financés par la Fondation MAVa et Engagement Migros et qui a vu de nombreux autres acteurs le rejoindre en 2019.

Au cours de l'année 2019, sanu durabilitas a contribué et participé aux lancements de *Circular Economy Switzerland* en février à Bâle et en août à Lausanne. En ce qui concerne le projet CET, une offre de soutien aux PME pour la transition vers l'économie circulaire a été développée et des premières expériences pilotes menées afin d'aboutir au lancement de cette activité en 2020. Dans le domaine des recommandations politiques, sanu durabilitas a organisé plusieurs dialogues et tables rondes autour d'enjeux spécifiques (cadre légal, formation professionnelle, etc.). À plusieurs reprises, sanu durabilitas a été en mesure de transmettre directement des recommandations à des collectivités publiques en Suisse ainsi qu'à des décideurs politiques. Au vu du fort développement des activités liées à ce projet et à l'économie circulaire, une nouvelle chargée de projet en la personne de Tamara Wüthrich a été recrutée afin de renforcer l'équipe au sein de la Fondation.

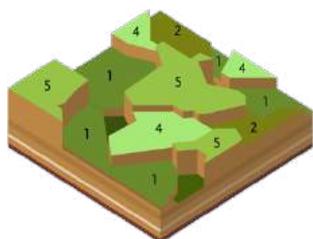


Panel avec Steffan Ahlgren (CEO Tyre Recycling Solutions), Nicolas Jutzet (vice-président Jeunes Libéraux-Radicaux Suisses), Adèle Thorens Goumaz (Conseillère aux Etats VERTS) et Jean-François de Saussure (CEO Caran d'Ache)

Thème sols

Le sol est une ressource limitée et non renouvelable à l'échelle temporelle humaine. La constitution fédérale prescrit une utilisation mesurée du sol, une utilisation raisonnée des surfaces ainsi qu'un équilibre durable entre la nature et l'homme. Pourtant, l'imperméabilisation, la dégradation du sol et le mitage du territoire se poursuivent. Entre 1985 et 2009, un mètre carré de sol, soit une surface de la grandeur du lac de Constance, a été imperméabilisé par seconde de façon irréversible. Malgré le renforcement de la loi sur l'aménagement du territoire en 2011, des sols de haute valeur continuent à être détruits. En même temps, on constate dans de nombreux endroits une détérioration constante de la qualité du sol en raison de l'érosion, de la densification et de l'introduction de substances nocives. Par conséquent, les espaces de vie naturels, les sols utilisables pour l'agriculture ainsi que les surfaces destinées à la détente et aux loisirs ne cessent de diminuer. Ceci conduit à une limitation de services essentiels fournis par le sol, comme par exemple ceux liés à la filtration de l'eau, à la régulation du climat ou à la sauvegarde de la biodiversité. sanu durabilitas contribue pour cette raison, en se basant sur le travail effectué pendant ces dernières années, à développer des mesures efficaces, des instruments et des conditions-cadres pour une gestion durable de la ressource sol.

Projet « Indice de qualité des sols (IQS) »



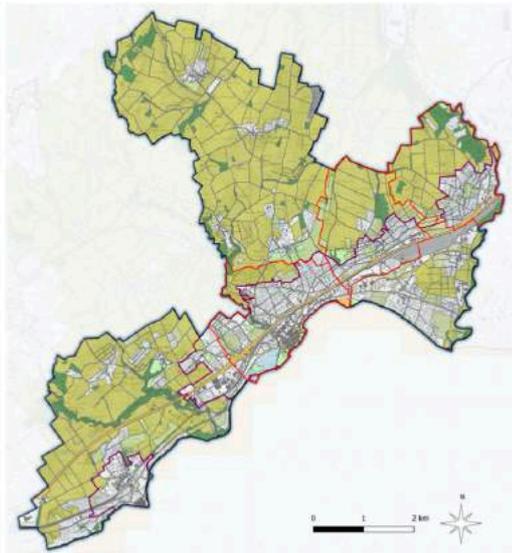
Depuis 2014, sanu durabilitas aborde la question de l'utilisation durable des sols en collaboration avec la pratique, l'enseignement et la recherche. Les étapes de ce travail ont été la compilation et l'évaluation des instruments de contrôle de l'utilisation des terres dans le but d'accorder une plus grande attention aux instruments les plus efficaces. Parmi les instruments analysés, l'Indice de qualité des sols s'est avéré particulièrement prometteur, car cet instrument encourage les acteurs à maintenir des sols de haute qualité et à inclure les fonctions des sols dans la pesée des intérêts.

Le projet « Indice de qualité des sols » a été développé par sanu durabilitas afin de tester cet instrument dans quatre communes de différentes régions de Suisse en coopération avec les autorités publiques, les scientifiques et les acteurs locaux. Il s'agit d'évaluer l'expérience acquise lors de la mise en œuvre de l'instrument, d'évaluer ses forces et faiblesses et de valider les résultats dans un groupe de suivi au niveau fédéral. Finalement, l'objectif est de formuler des recommandations à l'attention des autorités et des législateurs. Ce projet est financé par l'Office Fédéral de l'environnement (OFEV) et la Fondation Sophie et Karl Binding.

Durant l'année 2019, les échanges avec les cantons et les communes se sont intensifiés, dans l'optique de démarrer des projets pilotes. En conséquence, un premier projet pilote englobant plusieurs communes a vu le jour dans la région de Morges, canton de Vaud. Les premières cartes indicatives de qualité des sols seront probablement élaborées dans le courant 2020. En parallèle, de riches discussions ont été menées avec d'autres cantons, et un ou deux projets pilotes supplémentaires devraient émerger au début 2020. Tous ces échanges ont permis de faire connaître l'instrument dans différentes régions de Suisse, de comprendre les contraintes de la mise en œuvre de ces projets pilotes, mais surtout d'identifier son potentiel et son évolution dans des projets à court et moyen termes dans l'aménagement du territoire et d'autres secteurs administratifs.

Activités comme expert-conseil

Basée sur l'expertise disponible au sein de la Fondation, sanu durabilitas a également effectué un mandat pour une analyse politique dans le domaine de l'assainissement des sites pollués. Il est probable que ces travaux se poursuivent l'année prochaine.



Région Morges, Région pilote pour l'Indice de qualité des sols

Thème cohésion sociale dans une société en mutation

Notre société est continuellement en changement, ce qui mène à des tensions au niveau de la cohésion sociale. Du point de vue du développement durable, un des défis actuels consiste dans le fait que la population est de plus en plus âgée, ce qui conduit à une certaine concurrence quant à l'utilisation de ressources limitées. Ceci peut en même temps représenter une chance, lorsque les seniors continuent aussi après l'âge officiel de la retraite à être productifs et à jouer un rôle actif dans la société, avant de rentrer dans la dernière étape de leur vie. Etant donné que le logement représente un acte social, la qualité de vie dépend grandement de la cohésion sociale locale. Cependant, les aspects du vivre ensemble intergénérationnel ainsi que la participation sont encore trop peu pris en compte dans la planification des villes et des quartiers, alors que d'autres aspects comme la consommation d'énergie et la mobilité sont souvent analysés et documentés de façon précise. sanu durabilitas développe et teste pour cette raison, dans le cadre des planifications de quartier, des mesures qui contribuent à une cohésion sociale dans une société en mouvement.

Projet « Société à quatre générations » [en développement]



En 2019, la Fondation a poursuivi son projet « Rivalités et chances de la société à quatre générations ». Dans ce but, elle s'est associée à l'Observatoire universitaire de la ville et du développement durable (OUVDD). Le projet s'intéresse à la cohésion sociale à l'échelle des quartiers, et plus spécifiquement aux relations entre les seniors actifs (3e génération) et les trois autres générations. Il vise à intégrer les enjeux de gouvernance participative dans la planification et les processus de conception de nouveaux grands quartiers. Des recommandations seront formulées à intégrer dans les instruments d'aménagement du territoire. En 2019, le projet a reçu le soutien de l'Office fédéral du développement territorial par son Programme d'encouragement pour le développement durable.

Finances 2019

Bilan au 31.12.2019 en CHF

ACTIFS	
Fonds de roulement	1'013'316
Titres à long terme (actions sanu future learning ag)	150'000
Total Actifs	1'163'316

PASSIFS	
Fonds étrangers à court terme	127'015
Fonds étrangers à long terme	675'320
Fonds propres	360'979
Total Passifs	1'163'316

Compte de résultats 2019 en CHF

Chiffre d'affaire (projets, mandats, prestations de services)	308'010
Contributions (dons)	60'425
Produit d'exploitation	368'435
Charges d'exploitation (projets, mandats, prestations de services)	-308'739
Produit brut d'exploitation	59'695
Charges du personnel administratif	-87'279
Résultat brut après frais de personnel	-27'584
Autres charges d'exploitation (locaux, administration, etc.)	-52'646
Règlement interne des coûts de projets	50'200
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	-30'030
Charges financières	-956
Produits financiers	11'766
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	-19'220
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0
Revenus exceptionnels, uniques ou hors période	1'651
Résultat	-17'569

Remerciements

Sans le soutien généreux de nos partenaires, le travail de sanu durabilis ne serait pas possible. Nous tenons à remercier les **institutions et les mécènes** suivants pour la confiance qu'ils nous ont accordée, les contributions financières qu'ils ont apportées et les mandats que nous avons reçus :

(par ordre alphabétique)

- ▶ Office fédéral du développement territorial (ARE)
- ▶ Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ Katrin et Peter Knoepfel
- ▶ Franz Lehmann Stiftung
- ▶ MAVA – Fondation pour la Nature
- ▶ sanu future learning ag
- ▶ Sophie und Karl Binding Stiftung

Nous tenons également à remercier tout particulièrement les **personnes** suivantes pour leur précieuse coopération et leur intérêt pour nos activités en 2019 :

(par ordre alphabétique)

- ▶ Dörte Bachmann, SV Schweiz
- ▶ Pascal Boivin, Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève (HEPIA)
- ▶ Heinz Böni, Eidgenössische Materialprüfungs- und Forschungsanstalt (Empa)
- ▶ Christophe Boussemart, Nespresso
- ▶ Dunia Brunner, Université de Lausanne
- ▶ Guillaume de Buren, Canton de Vaud
- ▶ Stéphane Burgos, Hochschule für Agrar, Forst- und Lebensmittelwissenschaften (HAFL)
- ▶ Amanda Byrde, Impact Hub Genf/Lausanne and Team
- ▶ Nathalie Cadot, MAVA Stiftung
- ▶ Reto Camenzind, Office fédéral du développement territorial (ARE)
- ▶ Antonio Da Cunha, Université de Lausanne
- ▶ Muriel Delabarre, Université de Lausanne
- ▶ Harald Design, Eidgenössische Materialprüfungs- und Forschungsanstalt (Empa)
- ▶ Nicolai Diamant, ecos
- ▶ Ernst Dober, V-Zug
- ▶ Thomas Drobnik, Planung von Landschaft und Urbanen Systemen (PLUS), ETH Zürich
- ▶ Barbara Dubach, engageability, pnr 73
- ▶ Benoît Dugua, Université de Lausanne
- ▶ Reto Engler, Dr. Gabs
- ▶ Suren Erkman, Université de Lausanne
- ▶ Anne-Christine Favre, Université de Lausanne
- ▶ Karolin Frankenberger, Universität St. Gallen
- ▶ François Füllemann, Département du territoire et de l'environnement, Etat de Vaud
- ▶ Cornelia Giger, Swiss Economic Forum
- ▶ Lucie Greiner, Centre de compétences sur les sols (CCSols)
- ▶ Adrienne Grêt-Régamey, Planung von Landschaft und Urbanen Systemen (PLUS), ETH Zürich
- ▶ Christian Häuselmann, SHIFT Switzerland & YODEL Foundation
- ▶ Elena Havlicek, Section sols, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ Roland Hischier, Eidgenössische Materialprüfungs- und Forschungsanstalt (Empa)
- ▶ Bettina Hitzfeld, Division Sols et biotechnologie, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ Stella Jegher, Pro Natura
- ▶ Armin Keller, Centre de compétences sur les sols (CCSols)
- ▶ Tina Leiser, Office fédéral du développement territorial (ARE)

- ▶ Laurent Maeder, Circular Economy Transition, Impact Hub Lausanne/Genève
- ▶ David Mastrogiacomo, Losinger Marazzi
- ▶ Marc Mathys, hub neuchatel
- ▶ Patricia Matzdorf, WWF Schweiz
- ▶ Alban Mayne, Logitech Europe
- ▶ Joëlle Müller, Laboratory for Applied Circular Economy (pnr 73)
- ▶ Marc Münster und Team, sanu future learning ag
- ▶ Stéphane Nahrath, IDHEAP, Université de Lausanne
- ▶ Madlene Nussbaum, Centre de compétences sur les sols (CCSols)
- ▶ Pavlina Pavlova, Circular Economy Transition, Impact Hub Zürich
- ▶ Holger Schmid, MAVA Stiftung
- ▶ Jan Schudel, Sophie und Karl Binding Stiftung
- ▶ Gudrun Schwilch, Section sols, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ Felix Stähli, Impact Hub Genf/Lausanne and Team
- ▶ Ruedi Stähli, Section sols, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ Fabian Takacs, Universität St. Gallen
- ▶ Maike Quandt, Tisca Tiara
- ▶ Pascal Walther, Fonds national suisse (FNS)
- ▶ Christiane Wermeille, Section Sites contaminés, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ Monika Zumbrunn, Netzwerk Raumplanung / espace suisse

Nous espérons que nous n'avons oublié personne. Si c'est le cas, nous regrettons toute omission.

Un grand merci à tous ceux qui ont contribué au succès des projets et du travail de la Fondation.

sanu durabilitas, mai 2020

sanu durabilitas

fondation pour le développement durable
stiftung für nachhaltige entwicklung

Rue du Général-Dufour 18
2502 Biel/Bienne
Tel +41 (0)33 533 22 14
info@sanudurabilas.ch
www.sanudurabilas.ch