

# Rapport Annuel 2023

sanu durabilitas

fondation pour le développement durable  
stiftung für nachhaltige entwicklung





# Préface

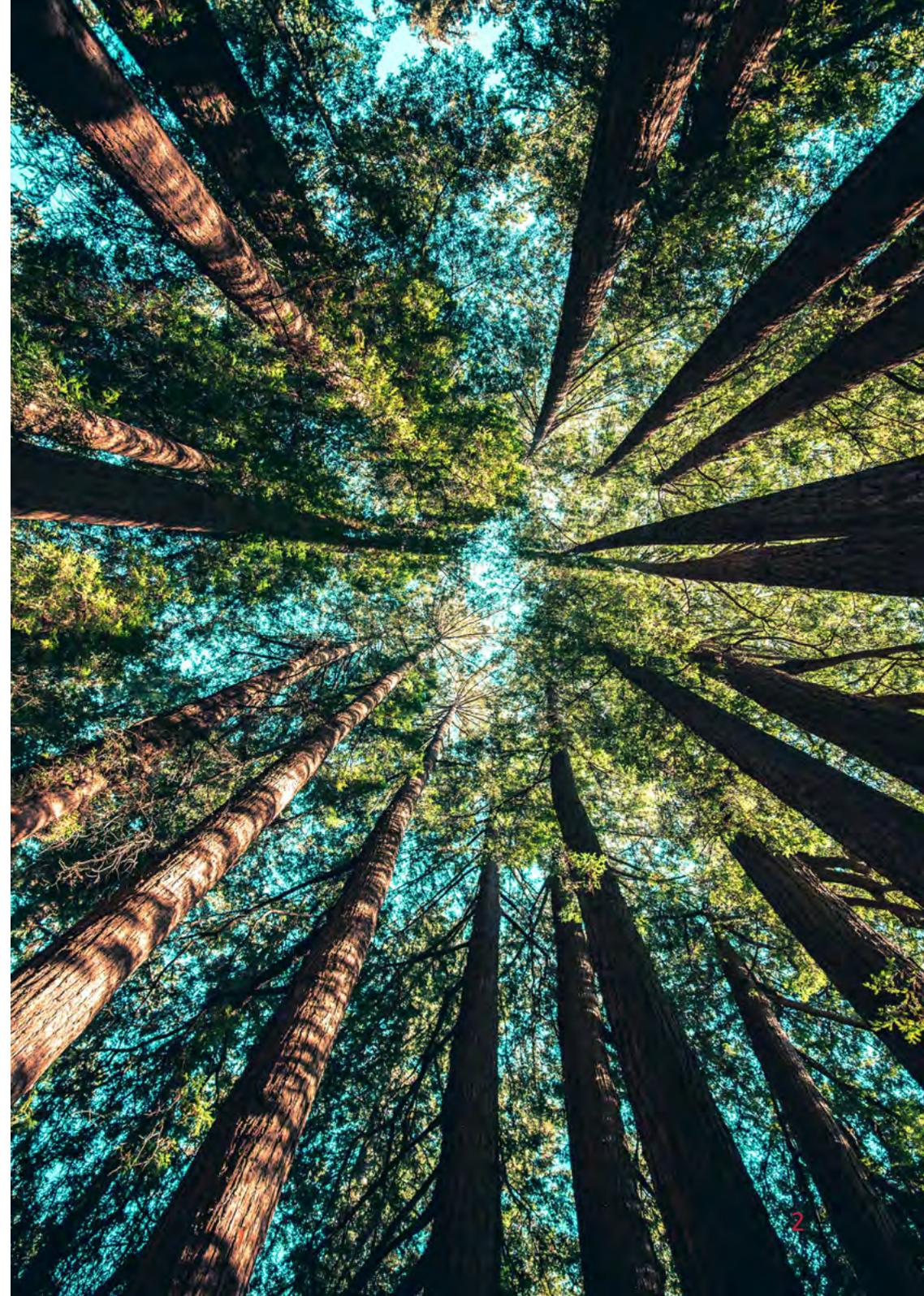
Donner une réalité concrète au terme de durabilité, souvent utilisé sans discernement, n'est pas chose facile. *sanu durabilitas* a su se faire une place parmi les organisations qui y contribuent. Parmi les différentes raisons qui expliquent son succès, j'aimerais tout spécialement en mentionner trois.

1. Premièrement, une petite équipe performante, compétente et très motivée.
2. Deuxièmement, le choix délibéré de se concentrer sur certains thèmes clés et de se positionner comme spécialiste indépendant en s'appuyant sur des compétences pointues entretenues grâce à des liens étroits avec la recherche scientifique.
3. Troisièmement, une prise de position claire en faveur de la durabilité forte qui, contrairement à la durabilité faible, prend les limites planétaires au sérieux.

*sanu durabilitas* doit une part importante de son succès à Peter Knoepfel, qui l'a créée, accompagnée et développée au fil des années. Cela a été pour moi un honneur de reprendre le flambeau en assurant la fonction de président du Conseil de fondation à partir de 2023.

Les recettes qui ont fait le succès de *sanu durabilitas* ont fait leurs preuves. Il ne s'agissait pas de révolutionner un système qui fonctionne, mais plutôt de s'assurer qu'il continue à servir les buts de la fondation de manière optimale.

Prof. Dr. Jean-David Gerber,  
Président du Conseil de fondation



# Éditeur

Éditeur :  
sanu durabilitas – Fondation pour le développement durable

General-Dufour-Strasse 18, 2502 Biel/Bienne  
T: +41 (0)33 533 22 14  
Email: [info@sanudurabilitas.ch](mailto:info@sanudurabilitas.ch)  
[www.sanudurabilitas.ch](http://www.sanudurabilitas.ch)

Rédaction, lectorat, traductions: sanu durabilitas  
Layout : Susan Glättli/Heidi Schmidt, sanu durabilitas

Crédits photos et illustrations:  
Photo page 1: IvanBajic  
Photos pages 2, 12, 22, 23, 26: unsplash  
Photos pages 4, 9, 10, 15, 16, 17, 20, 24: sanu durabilitas  
Illustrations pages 5, 17 : Christine Dubach, b-visial  
Photos page 6: sanu durabilitas und Verein Landesausstellung Svizra27, Aarau  
Illustrations pages 7 und 13: Katharina Peter  
Photos page 8: sanu durabilitas und abiesco  
Photos page 11: unsplash und sanu durabilitas  
Photos page 14: abiesco und Région Morges  
Photo page 21: Martin Bichsel  
Photo page 25: Stephan Bögli

# Table des matières

<b>Rapport d'activités</b>	<b>page 4</b>
<b>Durabilité: Svizra27</b>	<b>page 6</b>
<b>Économie circulaire</b>	<b>page 7</b>
Conditions cadres pour l'économie circulaire	page 8
Circular Innovation Ecosystem Sessions	page 9
Au REverre	page 10
Diffusion de solutions d'économie circulaire	page 11
Circular Zürich	page 12
<b>Gestion durable des sols</b>	<b>page 13</b>
Indice de qualité des sols	page 14
<b>Activités en tant qu'experte et expert</b>	<b>page 17</b>
<b>Finances</b>	<b>page 18</b>
<b>Relations publiques</b>	<b>page 19</b>
<b>La Fondation en bref</b>	<b>page 21</b>
<b>Remerciements</b>	<b>page 26</b>

# Rapports d'activités

L'année 2023 nous a montré que nous atteignons un public de plus en plus large. Les deux conférences que nous avons organisées à Bienne ont suscité un vif intérêt. Les participantes et participants ont particulièrement loué le programme bien conçu et la qualité des présentations des deux événements. Ils ont également apprécié l'opportunité d'échanger et de créer des liens avec des partenaires pertinents en dehors de leur domaine d'activité quotidien. En plus des événements, nous atteignons également un nombre croissant de personnes intéressées grâce à notre présence sur LinkedIn ainsi que nos articles et apparitions dans les médias traditionnels.

## Économie circulaire

Cette année, nous avons poursuivi nos activités dans le domaine de l'économie circulaire, tant au niveau stratégique et conceptuel, que dans la mise en œuvre de projets concrets. Nous avons entre autres lancé une étude afin d'analyser les facteurs de succès des pionnières et pionniers suisses de l'économie circulaire. Nous avons également poursuivi notre engagement en faveur de meilleures conditions-cadres, en contribuant aux activités de la coalition « Longue vie à nos objets! ». Nous avons aussi accompagné la ville de Zürich dans la mise en œuvre de sa stratégie d'économie circulaire par des mesures concrètes, et nous avons l'opportunité de poursuivre ce travail au cours des prochaines années. Enfin, grâce à notre projet pilote dans le Canton de Vaud, nous avons contribué à l'acquisition d'expériences concrètes sur la réintroduction d'un système de réutilisation des bouteilles en verre – un exemple concret et pratique d'économie circulaire.

## Utilisation durable des sols

Nous avons également acquis plus d'expériences dans la mise en œuvre grâce à nos projets pilotes sur l'indice qualité des sols. De manière réjouissante, les bases et les outils élaborés sont désormais suffisamment avancés pour être utilisés dans la planification de projets de construction et de développement de quartiers au niveau communal. Cela a aussi suscité l'intérêt d'autres actrices et acteurs en Suisse





Extrait d'une vidéo de l'OFEV sur la sensibilisation aux sols, à laquelle nous avons participé.

ainsi qu'à l'étranger pour tester ces outils dans leur région. La création d'un groupe de suivi national nous a permis de lancer un processus visant à générer des recommandations politiques basées sur les expériences de mise en œuvre.

### Changement social

Dans le domaine des dynamiques de changement social, nous n'avons pas eu d'activités opérationnelles en 2023. L'accent a été mis sur le développement d'une nouvelle proposition de projet. Par chance, l'élaboration a pu se faire en bonne collaboration avec une fondation donatrice intéressée à ce thème, fondation à laquelle nous avons soumis la demande en fin d'année. Cela nous permettra de redonner vie à notre troisième domaine thématique dans l'année à venir.

### Organisation du Think and Do Tank

Concernant notre organisation interne, le grand sujet a été de préparer le renouvellement du Conseil de fondation, plusieurs de ses membres ayant démissionné fin 2023 en raison de la limitation de la durée des mandats ou pour des raisons personnelles. Leur grand engagement bénévole, souvent de longue date, est ici encore une fois chaleureusement remercié! Lors de la séance d'automne du Conseil, six nouveaux membres issus de différentes sphères – science, politique, administration, économie privée – ont été élus au Conseil de la fondation pour la période 2024 – 2027. Outre les qualifications professionnelles, nous avons veillé à avoir un bon équilibre des genres, et entre la Suisse alémanique et la Suisse romande. Nous nous réjouissons beaucoup des nouvelles impulsions et de la collaboration avec les nouveaux membres du Conseil. Du côté du secrétariat, outre une mise en œuvre hautement qualitative des projets en cours, nous sommes également attelés à adapter et à professionnaliser davantage les processus et procédures internes, une adaptation rendue nécessaire par notre croissance continue.



# Svizra27



25 ans après Expo02, la Suisse va à nouveau accueillir une exposition nationale. Depuis juin 2022, nous accompagnons l'un des quatre projets, Svizra27, et contribuons par notre expertise à ce que la durabilité soit intégrée à tous les niveaux. Depuis début 2023, nous sommes également membres du Comité directeur de Svizra27.

En 2023, l'accent a été mis sur l'élaboration d'une étude de faisabilité. Dans cette étude d'environ 250 pages, nous avons notamment rédigé le chapitre concernant la durabilité dans lequel nous avons défini des mesures et des objectifs de durabilité concrets pour les différents domaines de l'exposition. L'objectif est que la prochaine exposition nationale puisse être réalisée en respectant le climat et l'environnement, de manière circulaire, inclusive et équitable, et de manière transparente. Ces quatre dimensions doivent

être prises en compte tant au niveau des infrastructures et de la mobilité que de l'énergie et de la restauration et hôtellerie. Ainsi, Svizra27 pourra servir de modèle, par sa mise en œuvre opérationnelle, à d'autres grands événements.

Le contenu de l'exposition sera également axé sur la durabilité. En effet, Svizra27 invite la population suisse à se familiariser de manière ludique au développement durable, et à s'interroger sur les différentes voies d'un avenir durable. Lors de la planification, l'héritage laissé par l'exposition doit être pris en compte dès le départ. C'est pourquoi il est prévu d'utiliser principalement des infrastructures et des bâtiments existants pour Svizra27 et d'assurer leur réutilisation après l'exposition.

Illustration du concept de mise en œuvre de l'association Exposition Nationale Svizra27 (exemple du Forum Basel).



# Économie Circulaire



# Conditions cadres pour l'économie circulaire



Intergroupe Parlementaire  
ÉCONOMIE  
CIRCULAIRE

Nous nous engageons depuis plusieurs années pour promouvoir des conditions-cadres favorables à l'économie circulaire en Suisse. Ce travail a commencé à porter ses fruits en 2023, en particulier au niveau fédéral et autour de l'initiative parlementaire 20.433 « Développer l'économie circulaire en Suisse », dont les premières moutures ont été adoptées par les chambres.

## Coalition « Longue vie à nos objets! »

Après avoir participé aux travaux de commission puis à la consultation sur cette initiative, nous nous sommes alliés avec plus de vingt organisations économiques, environnementales et de la société civile au sein de la coalition

Avec la coalition « Longue vie à nos produits! », nous nous engageons pour plus d'économie circulaire en Suisse.



« Longue vie à nos objets! » pour faire porter notre voix. Au travers de cette coalition, de nombreuses recommandations ont été faites, en particulier pour renforcer les dispositions sur les « boucles courtes » de l'économie circulaire, à savoir toutes les stratégies comme la réparation et la réutilisation qui permettent de prolonger la vie des objets, emballages, bâtiments, etc.

## Intergroupe parlementaire économie circulaire

Ce thème a aussi été porté au sein de l'intergroupe parlementaire économie circulaire dont nous assurons le secrétariat, lors d'un événement en juin organisé avec l'association swisscleantech et l'intergroupe parlementaire Cleantech. À cette occasion, un expert de la European Environmental Agency a offert un panorama des processus de décision en cours au sein de l'UE, et une table ronde réunissant des représentantes et représentants de l'économie (IKEA, Kooky), de la recherche (Haute école spécialisée bernoise) et de la société civile (Greenpeace) a permis d'entamer la discussion sur les avancées sur le plan suisse.

# Circular Innovation Ecosystem Sessions



La troisième édition de la série d'événements de mise en réseau sur l'économie circulaire s'est concentrée sur un thème devenu central pour l'équipe d'économie circulaire: la réutilisation des bouteilles en verre. Une synergie avec le projet Au REverre a été établie, capitalisant sur le réseau existant et le momentum actuel autour de cette thématique. Sous le titre « Réutilisation des bouteilles en verre – Quelles solutions pour entrer sur un marché en expansion? », l'événement a exploré les développements des conditions-cadres et des pratiques de la réutilisation à l'étranger ainsi qu'en Suisse.

Avec le soutien de Innosuisse, Vetropack, Stöckli, Gehrig Group, Wiegand-Glas et de la Ville de Bienne, l'événement a été un succès. Le 28 août, nous avons rassemblé au Palais de Congrès à Bienne plus de 100 actrices et acteurs de la chaîne de valeur, venant de toute la Suisse ainsi que d'Autriche, d'Allemagne et de Belgique.

À travers divers formats tels que des présentations théoriques, des panels de discussion, du speed networking et des ateliers de groupe sur des défis concrets, les participantes

et participants ont eu l'opportunité d'approfondir leur compréhension des avantages de la réutilisation, d'identifier les obstacles persistants, et de se laisser inspirer par les bonnes pratiques.

Cette première rencontre nationale a permis de lancer les discussions autour du potentiel pour accroître la réutilisation en Suisse, démontrant que la tendance est déjà en marche (avec un fort élan en provenance de l'Union européenne) et qu'il existe un grand intérêt pour la thématique de la part des parties prenantes de l'ensemble de la chaîne de valeur.



Le directeur Daniel Ziegerer s'entretient avec Aline Trede, Conseillère nationale et coprésidente de la Fédération Suisse des entreprises lors du panel final du 1er événement suisse sur la réutilisation.

# Au REVerre



L'année 2023 a apporté plusieurs bonnes nouvelles pour le projet Au REVerre, avec lequel nous nous engageons pour plus de réutilisation des bouteilles en verre en Suisse. Tout d'abord, la Fondation Minerva a prolongé le financement pour une deuxième phase du projet. Ensuite, le pilote « ça Vaud l'retour » a obtenu un soutien financier important du Canton Vaud et des communes de Lausanne, Gland et Nyon.

Cette réussite a été rendue possible grâce à une collaboration fructueuse avec les co-porteurs de projet Réseau Consignes et l'OSEO Vaud, ainsi qu'avec les partenaires de terrain, à savoir 10 producteurs de vin, de bière et de boissons non-alcoolisées, ainsi que 19 magasins de proximité. Au cours de l'année 2023, la filière a pu être développée grâce à un accompagnement des productrices et producteurs dans les adaptations nécessaires pour réutiliser leurs bouteilles, à une coordination efficace des différentes parties prenantes et à une stratégie de communication bien définie. Le pilote a ainsi démontré la faisabilité de la réutilisation des bouteilles en

verre dans la pratique. De plus, la réalisation d'un sondage d'opinion et d'une modélisation économique et écologique a fourni des données précieuses pour l'expansion et la réplification du pilote.

En parallèle, des discussions ont été initiées au niveau de la Suisse alémanique en vue de la mise en œuvre de projets pilotes, notamment dans le canton d'Argovie et la région viticole du Seeland biennois.

Tout au long de l'année, nous avons accompagné le projet par un important travail de communication, ce qui a été possible grâce à la Circular Innovation Ecosystem Session (voir page 9), qui s'est concentrée en 2023 sur le thème de la réutilisation. Il en a résulté une forte présence médiatique (voir page 19) et un grand engagement sur les plateformes sociales comme LinkedIn et Instagram. Au REVerre a également été présenté lors de plusieurs événements externes, dont le « Rendez-vous des brasseurs et des productrices et producteurs de boissons » (GLUG) à Aarau.

« Au REVerre » au salon des boissons GLUG en février 2023.



# Diffusion de solutions d'économie circulaire



Sur mandat de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) et du Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO), nous avons mené une étude sur la diffusion des modèles d'affaires d'économie circulaire. L'étude a porté sur la manière dont les PME pionnières ont réussi à mettre en œuvre des modèles d'affaires circulaires et comment elles ont surmonté les obstacles qu'elles ont rencontrés en s'éloignant du modèle économique linéaire.

Après avoir analysé la littérature scientifique existante sur les obstacles et les facteurs de réussite dans la mise en œuvre de modèles d'affaires circulaires, nous avons organisé trois entretiens de groupe avec un total de quinze PME pionnières.

Les PME étaient regroupées selon leurs modèles d'affaires: location/partage, reconditionnement/valorisation des flux secondaires et réutilisation. De plus, les résultats de l'étude ont été validés par cinq expertes et experts d'économie circulaire externes.

L'étude a pu identifier différents facteurs permettant aux PME suisses de réussir avec des modèles d'affaires d'économie circulaire. Les résultats seront publiés au printemps 2024. L'étude abordera en détail les facteurs de réussite identifiés ainsi que des recommandations pour les autorités publiques et les faitières concernées afin de soutenir la diffusion de modèles d'affaires circulaires. Les résultats de l'étude seront présentés sur différents sites web de l'administration fédérale, sur les réseaux sociaux ainsi que dans une Policy Brief.

Dans le cadre de trois entretiens de groupe, nous avons interrogé des pionniers suisses de l'économie circulaire et identifié les facteurs de réussite.



# Circular Zürich



En automne 2022, Zurich a été la première ville suisse à adopter une stratégie d'économie circulaire. Nous avons accompagné le processus de développement en tant qu'expertes et experts dès le début et avons contribué à définir le contenu de la stratégie. Avec cette dernière, Zurich poursuit une vision ambitieuse : « L'économie et la société zurichoises doivent utiliser exclusivement des produits et des matériaux conçus de manière durable, qui sont partagés, réutilisés, réparés et reconditionnés. Pour cela, la ville de Zurich veut être un modèle et une innovatrice ».

Toujours impliqués dans le projet en 2023, nous avons accompagné la préparation de la phase de mise en œuvre. De nombreuses mesures ambitieuses ont déjà été définies dans un premier portefeuille de mesures afin de se rapprocher des objectifs fixés dans la stratégie. Cependant, l'implication des parties prenantes est également importante, surtout lorsqu'il s'agit de mesures qui ne concernent pas uniquement l'administration publique. À ce titre, nous avons soutenu la ville de Zurich dans l'organisation de deux ateliers participatifs sur les biens de consommation durables (textiles et produits électroniques).

Nous nous réjouissons que la collaboration se poursuive dans les années à venir. Nous soutiendrons notamment la ville de Zurich dans le développement d'un système d'indicateurs et de monitoring, ainsi que dans le développement et la mise en œuvre d'autres mesures pour la réalisation de la stratégie.

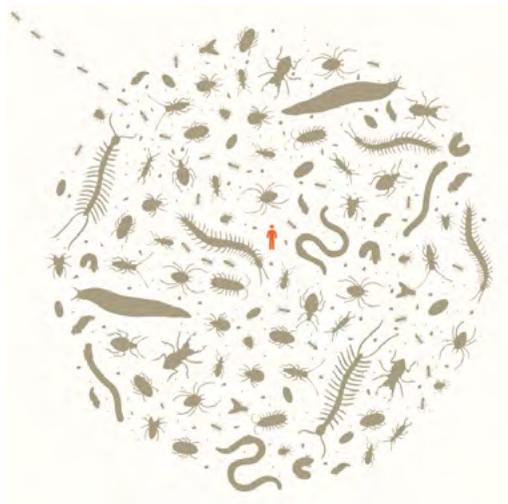


Après avoir aidé Zurich en 2022 à développer une stratégie d'économie circulaire, nous accompagnons la ville depuis 2023 dans la mise en œuvre de mesures concrètes.

# Gestion durable des sols



# Indice de qualité des sols



Depuis 2014, nous œuvrons pour donner plus d'importance à la qualité des sols dans l'aménagement du territoire à travers notre projet « Indice de qualité des sols ». Donner une voix à cette ressource enfouie sous nos pieds est un défi de taille, puisque chaque jour l'équivalent de sept terrains de football sont imperméabilisés en Suisse. Pour y parvenir, nous nous aidons de l'indice de qualité des sols (IQSols). Cet instrument permet d'intégrer la valeur des sols dans l'aménagement du territoire et les décisions qui y sont liées. En 2023, nous avons vu l'intérêt et l'engouement pour l'IQSols croître.

Dans le cadre de notre projet, l'instrument IQSols est développé et testé à travers des projets pilotes dans des régions et communes partenaires, en coopération avec les autorités cantonales, la recherche et les diverses parties prenantes. Le but est de parvenir à des outils facilement

utilisables et fiables afin d'intégrer la qualité des sols dans les décisions relatives à l'aménagement du territoire. Notre tâche est d'accompagner chaque étape des projets pilotes et de contribuer au choix des orientations des projets.

## Région Morges : planifier avec les sols

Le projet pilote de la région morgienne, porté par l'association Région Morges et cofinancé par le canton de Vaud, a déjà réalisé des avancées majeures. Au printemps 2023, le projet pilote a achevé sa deuxième phase. Cette phase a développé des outils générant des cartes de la qualité des sols (cartes indicatives IQSols). Lors de l'atelier de février 2023, les outils ont été testés à travers des mises en situation de projets de planification. L'atelier a notamment réuni les hautes écoles spécialisées impliquées, des représentantes et représentants cantonaux, ainsi que des délégué-es et des élu-es des communes de la région morgienne. Les défis et besoins futurs ont été discutés à l'issue de la rencontre.



L'image montre une carte indicative développée dans le cadre du projet pilote de la Région Morges pour la fonction du sol « régulation du ruissellement ».

Nous avons activement participé à cet atelier et avons documenté les derniers développements des outils via des articles sur nos médias et pour des journaux, publiés sur [www.qualite-sols.ch](http://www.qualite-sols.ch) et les réseaux sociaux (voir page 19).

### Chamblieux-Bertigny : une vision pour les sols

Dans l'agglomération fribourgeoise, le secteur « Chamblieux-Bertigny » est appelé à devenir un nouveau pôle urbain. Un terrain de jeu rêvé pour les urbanistes, mais également un défi de taille en matière de protection des sols : comment épargner le plus possible cette ressource si précieuse dans la lutte contre les îlots de chaleur et des inondations ?

Le projet pilote Chamblieux-Bertigny a été initié par notre équipe, en collaboration avec les partenaires locaux, afin de permettre aux sols de contribuer pleinement à la qualité de vie du secteur. Ce projet pilote est mené par la Direction du développement territorial des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement (DIME) du canton de Fribourg.

La cartographie du secteur par le Centre de compétence sur les sols (CCSols) s'est achevée à l'automne 2022. Afin de réfléchir à la manière dont les cartes de fonctions des sols, et les informations sur les sols en général, peuvent être valorisées dans les étapes suivantes de la planification, un atelier de travail s'est tenu en janvier 2023. Urbaplan SA a fourni un compte rendu de cet atelier dans son rapport « Valorisation des données pédologiques secteur Chamblieux-Bertigny ».

En 2023, nous avons traduit en allemand le « Guide de gestion durable des sols pour le secteur Chamblieux-Bertigny ». Ce document réalisé dans le cadre du projet pilote par urbaplan présente une vision de la protection et la promotion de la qualité des sols dans le secteur. Son concept pourrait être transféré à d'autres secteurs en développement et ainsi inspirer d'autres projets souhaitant mettre en avant les fonctions des sols.

Dans le « Living Lab » de Chamblieux-Bertigny, on examine comment les instruments peuvent être intégrés dans la planification.



Un « groupe d'accompagnement sol », constitué en 2022 et dont nous faisons partie, a continué à œuvrer en 2023 pour intégrer la qualité des sols dans les étapes du projet Chamblieux-Bertigny. Enfin, le projet « LASOL » (Living lab Aménagement du territoire et sols) lancé par la HEIA-FR en marge du projet pilote vise à déterminer quels instruments sont à intégrer à Chamblieux-Bertigny pour protéger la qualité des sols. L'IQSols est l'un des instruments étudiés.

### Witzwil : les sols au service de la biodiversité et l'agriculture

Le troisième projet pilote se situe sur l'établissement pénitentiaire de Witzwil dans le canton de Berne, l'une des plus grandes exploitations agricoles de Suisse. Ce périmètre aborde des questions d'aménagement du territoire, notamment celle des surfaces d'assolement, mais aussi de valorisation des terres agricoles dans le Grand Marais ainsi

que de l'utilisation des sols au profit de la biodiversité. Le CCSols assure le suivi du projet sur le plan méthodologique, en collaboration avec la Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires (HAFL).

Une première rencontre en janvier 2023 a réuni tous les acteurs et actrices à Witzwil pour démarrer formellement le projet pilote. Les services cantonaux de protection des sols et de la nature y étaient représentés, ainsi que le CCSols, la HAFL, la Wyss Academy et deux organisations paysannes (Berner Bauern, landwirtschaftliche Organisation Seeland).

### Mise à jour du site web sur la qualité des sols

Nous documentons et publions les avancées des projets pilotes sur notre site [qualite-sols.ch](http://qualite-sols.ch) ainsi que sur notre canal LinkedIn. Nous avons en outre adapté notre site [www.qualite-sols.ch](http://www.qualite-sols.ch) au cours de l'année 2023 pour y intégrer les dernières avancées de projet. Les projets pilotes y sont désormais présentés dans des onglets séparés et la page principale présente une infographie expliquant le principe des IQSols.

### Une journée dédiée à la qualité des sols et à son indice

Le 23 mai 2023, nous avons organisé la première Journée nationale d'échange IQSols. Cet événement visait à présenter les indices de qualité des sols et les avancées des différents projets pilotes. Plus de 80 représentant-es de la science, du secteur privé, de l'aménagement du territoire, des communes, des cantons et de la Confédération se sont rassemblés pour discuter des sols et de leur qualité. La journée a trouvé un bon écho.

### Porter la voix des sols au niveau politique

Afin de promouvoir la protection de la qualité des sols à l'échelle suisse et en particulier l'indice de qualité des sols, nous avons, en 2023, lancé un groupe d'accompagnement national. La mission du groupe d'accompagnement national est de guider l'implémentation



Notre première journée nationale d'échange IQSols, qui s'est tenue en février 2023, a réuni près de 80 participant-e-s de toute la Suisse.

de l'IQSols sur la base des expériences des différents projets pilotes. Le groupe nous soutient dans la formulation de recommandations sur l'IQSols et sa mise en œuvre. Il est composé de 13 expertes et experts de différents domaines : aménagement du territoire, science des sols, gestion des espaces verts, communication, etc. Des organes fédéraux et cantonaux y sont également représentés, notamment: l'Office fédéral de l'aménagement du territoire, l'Office fédéral de l'agriculture et l'Office fédéral de l'environnement.

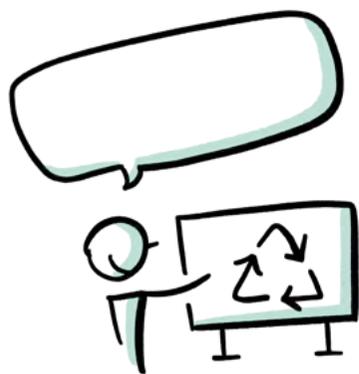
### Journée mondiale des sols

La Journée Internationale des sols du 5 décembre œuvre chaque année à donner une visibilité aux sols. À cette occasion, nous avons participé à une campagne d'information nationale initiée par l'Office fédéral de l'environnement. La campagne visait à présenter les sols sous toutes leurs facettes et à souligner le besoin d'en savoir plus sur cette ressource discrète grâce au travail de cartographie. Dans ce contexte, nous avons également participé à la réalisation d'une [vidéo](#).

# Activités en tant qu'experte et expert

En 2023, nous avons également pu apporter notre expertise dans le cadre de différents travaux et lors de conférences et d'ateliers. Citons les exemples suivants :

- L'accompagnement du Canton de Vaud (Direction générale de l'environnement) dans la préparation et la réalisation d'un atelier-conférence de grande ampleur, ouvrant le processus de révision de la loi cantonale sur la gestion des déchets.
- La réalisation d'ateliers lors de la journée environnement du DDPS (Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports) sur l'économie circulaire.



- Le développement et la conduite de plusieurs cours sur l'économie circulaire dans le cadre de différentes formations universitaires. Le CAS développement durable de l'Université de Berne, le CAS politiques environnementales et de transition écologique de l'Université de Lausanne (IDHEAP), ou encore le Master en management de l'économie circulaire de la Haute école des sciences appliquées de Zürich (ZHAW).
- Plusieurs interventions comme conférencier, par exemple sur le thème du droit à la réparation (Greenbuz Zürich), et de l'économie circulaire (Disputes de Rumine), ou à l'occasion de la sortie du livre intitulé « L'économie circulaire – Agir pour une Suisse durable », par Dunia Brunner et Nils Moussu, dans la Collection Savoir Suisse.

# Finances 2023

## Bilan au 31.12.2023 en CHF

ACTIFS	2023	2022
Actifs circulants	961'404	1 214'622
Actifs immobilisés	150'000	150'000
<b>Total Actifs</b>	<b>1 111'404</b>	<b>1 364'622</b>

PASSIFS	2023	2022
Fonds étrangers à court terme	162'185	316'029
Fonds étrangers à long terme	690'320	690'320
Fonds propres	258'899	358'272
<b>Total Passifs</b>	<b>1 111'404</b>	<b>1 364'622</b>

## Compte Résultat en 2023 en CHF

	2023	2022
Recettes projets	538'010	537'653
Recettes mandats	175'550	127'763
<b>Revenu d'exploitation</b>	<b>713'560</b>	<b>665'416</b>
Charges d'exploitation (projets et mandats)	-656'073	- 598'461
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>57'487</b>	<b>66'955</b>
Revenus pour coûts structurels	110'513	158'813
Charges du personnel administratif	- 239'411	- 146'358
Autres charges d'exploitation (locaux, administration, etc.)	-6'6728	- 78'538
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>-138'139</b>	<b>891</b>
Charges financières	1'416	- 410
Produits financiers	34'465	10'259
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	-6	0
Revenus exceptionnels, uniques ou hors période	2'892	329
<b>Résultat</b>	<b>-99'372</b>	<b>11'068</b>

**Auditeurs**

fhs fidufisc sa, Biel/Bienne

# Relations publiques

## LinkedIn

En 2023, nous avons poursuivi notre stratégie d'engagement sur les réseaux sociaux en mettant l'accent sur LinkedIn. Grâce aux conseils d'un expert, nous avons amélioré notre performance, franchissant la barre des 2000 followers avant la fin de l'année. De plus, le nombre de rédactions d'articles a triplé et les impressions ont doublé. Parmi nos compétitrices et compétiteurs, nous sommes passés de la dernière position à une place plus avancée.

## Newsletter

En 2023, nous avons informé nos abonné-e-s à quatre reprises et de manière régulière sur notre travail et nos thématiques. Une courte rétrospective sur les événements en lien avec nos différents thèmes a continué à s'établir et nous continuons de travailler sur la personnalisation de l'éditorial qui présente un grand facteur de succès des newsletters.



Martina Rapp, chargée de projet, avec notre projet pilote « ça Vaud l'retour » à la RTS.



Vidéo montrant comment nous travaillons, à travers notre projet « Au REVerre » (Kaosmovies, Laurent Bersier).

## Site web

Le nombre de visiteurs sur notre site web a décliné, ce qui s'explique par le fait qu'il est devenu obsolète, que sa gestion est coûteuse et que nous avons priorisé la diffusion de nombreux contenus sur d'autres canaux ([aureverre.ch](http://aureverre.ch) et [qualite-sols.ch](http://qualite-sols.ch)). Pour remédier à cette lacune, le Conseil de fondation a approuvé fin 2023 un budget spécial pour un rebranding à l'issue duquel un nouveau site web sera également créé.

## Video

Nous avons utilisé notre événement fin août sur le thème de la réutilisation (voir page 9) à Bienne pour présenter notre travail avec une vidéo, ainsi que l'expliquer et l'illustrer avec un exemple pratique. Outre les différentes déclarations des participant-e-s, un film de notre fondation a été réalisé.

## Économie circulaire

Dans le domaine de l'économie circulaire, les événements au niveau fédéral en rapport avec la révision de la loi sur la protection de l'environnement (LPE) pour le renforcement de l'économie circulaire ont dans tous les cas aidé à attirer l'attention sur notre travail.

Mais nous avons également réussi à intéresser plusieurs actrices et acteurs à ce thème, grâce à notre projet Au REverre, avec lequel nous nous engageons pour plus de réutilisation en Suisse, au premier projet pilote dans le canton de Vaud, et à notre manifestation fin août. Et n'oublions pas notre participation au GLUG (salon des brasseuses et braseurs, et des productrices et producteurs de boissons) début février à Aarau. Quelques résultats à titre d'exemple :

- **Un projet pilote pour la réutilisation des bouteilles en verre**, Forum des idées (RTS), 29 juillet 2023 (interview de notre chargée de projet Martina Rapp)
- **Einheitsflaschen für Bielersee-Wein** – Bieler Tagblatt, 19 août 2023 (Portrait du viticulteur du lac de Biene, Benjamin Andrey, grâce à son concept de vin réutilisable et à notre événement sur la réutilisation)
- **Comment améliorer le recyclage du verre** – Forum des Idées (RTS), 28 août 2023 (interview de Dunia Brunner, experte des conditions cadres en Suisse, suite à notre événement sur la réutilisation)
- **Schweizer Akteure suchen Lösungen für mehr Mehrweg** – punkt4.ch, 30 août 2023 (résumé de notre événement sur la réutilisation dans les circular economy news)
- **Nachhaltiger und unabhängiger dank Mehrweg** – foodaktuell 09/2023 (résumé de notre événement sur la réutilisation pour le secteur de l'alimentation et des boissons)
- **L'invité: Laurent Maeder, expert en économie circulaire** – Six heures - neuf heures (RTS), 2 septembre 2023 (Notre projet pilote « ça Vaud l'retour » comme exemple concret d'économie circulaire dans l'interview avec le spécialiste Laurent Maeder (à partir de 8 min. 44))
- **Mehrwegglas soll die Flut von Plastikflaschen reduzieren** – Echo der Zeit (SRF), 3 septembre 2023 (résumé de notre événement)
- **Mehrweg bewegt die Schweiz** – SWISSDRINK- Magazine Inside, numéro 4/2023

D'autres articles plus courts ont été publiés dans Terre & Nature, sur heidi.news, punkt4.info, La Côte, Lausanne Cité, PME, 24heures, go250, RTS, vrepackungs-industrie.ch, Circular Economy Switzerland, Journal GLUG et viva-vaud.ch. De plus, nous avons réussi à motiver nos partenaires à parler de nous et de notre travail, comme le One Planet Lab.

Dans ce contexte, la performance de notre page focus « Au REverre » sur LinkedIn s'est améliorée. Le nombre de visiteurs



La chargée de projet Carole Imhof, « invitée du jour » sur Canal 3.

de notre page [aureverre.ch](http://aureverre.ch) s'est également augmenté notamment grâce à notre participation à la GLUG et nos autres activités.

#### Utilisation durable des sols

Nous avons utilisé notre journée nationale d'échange IQSols pour placer notre thème dans plusieurs médias. Notre chargée de projet Carole Imhof a parlé de notre projet dans une interview en tant qu'invitée du jour sur **Canal 3. Espace Suisse** nous a donné l'opportunité de présenter l'indice de qualité des sols sur leur site web dans la rubrique « Fokus ». De plus, notre chargée de projet Carole Imhof a présenté, avec notre partenaire Guillaume Raymond, l'indice qualité sols et les nouveaux outils développés dans Région Morges dans le magazine « **Commune Suisse** ». Osmia et le KOBO ont publié un compte rendu après-coup. De nombreux partenaires ont signalé notre événement en amont : Espace Suisse, RZU, BGS, RegioS, Espazium, Städteverband, et sanu ag. Finalement, en février, le journal « La Liberté » nous a mentionné en lien avec notre projet à Chamblieux-Beritgny. Le nombre de visiteurs sur le site [qualite-sols.ch](http://qualite-sols.ch) a triplé en 2023, principalement grâce à la journée nationale d'échange IQSols. Les principaux canaux d'accès à notre site sont le lien avec d'autres sites web, dont la newsletter et LinkedIn sont à souligner.



## sanu durabilitas en bref

Nous sommes un think and do tank indépendant qui vise à accélérer la transition vers la durabilité en Suisse. Nos activités sont menées en collaboration avec des partenaires issus de la science, de l'économie, de la politique, de l'administration et de la société civile :

- analyser les obstacles et identifier les solutions
- développer et adapter ces solutions à des besoins spécifiques
- tester ces solutions dans la pratique et évaluer les expériences menées
- élaborer des recommandations et transmettre ces dernières de façon ciblée aux décideurs et décideuses, ainsi qu'au public.

Nous sommes une Fondation privée, non partisane et à caractère non lucratif. Nous nous voyons comme un organisme indépendant, innovateur et pionnier en ce qui concerne la transition sociale, économique et politique vers la durabilité en Suisse. Notre siège est situé à Bienne, entre Suisse allemande et Suisse romande. Nous considérons le travail bilingue comme une opportunité.

## Notre expertise

Notre expertise consiste à rendre utilisables les connaissances théoriques et à les transmettre. En nous basant sur des analyses scientifiques, nous sommes à même d'identifier les solutions permettant la transition vers la durabilité et de les transformer en instruments pratiques. Dans ce but, notre Fondation a recours aux connaissances dont elle dispose à l'interne, et mobilise, lorsque cela est nécessaire, son réseau de partenaires afin de compléter son savoir-faire.

Nous sommes également en mesure de réunir les faiseurs d'opinions de différentes parties prenantes et de mettre en valeur les expertises politiques, juridiques, économiques et techniques de ces derniers. Nous créons ainsi des plateformes et des espaces pour débattre de façon constructive sur les solutions prometteuses.

Nous sommes finalement à même de générer de la confiance et du soutien politique pour des solutions. De cette façon, nous pouvons influencer la prise de décision des acteurs et actrices privés et publics en faveur de meilleures conditions- cadres pour la durabilité.



## Notre histoire

La Fondation sanu a été fondée en 1989 par Pro Natura, le WWF et l'Académie suisse des sciences naturelles. Son but initial était de bâtir un Centre suisse de formation pour la protection de la nature et de l'environnement (Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz, SANU).

Quand en 2011 le centre de formation devient une société anonyme (sanu future learning sa), la Fondation devient un think tank pour la durabilité.

L'entreprise sanu future learning ag et la Fondation sanu durabilitas se complètent aujourd'hui en tant qu'entreprise de formation et de conseil et comme think and do tank.

# Organisation sanu durabilitas

Nous disposons d'un secrétariat avec sept employés permanents (6.1 équivalents temps plein, à la fin de 2023) qui, avec le soutien actif du Conseil de fondation, poursuivent les objectifs de la Fondation et mettent en œuvre ses projets. Le secrétariat est situé à Biel/Bienne, dans le même bâtiment que sanu future learning ag. Pour certaines tâches (comptabilité, administration du personnel, informatique, logistique des réunions, etc.), elle fait appel aux services de sanu future learning sa.

Le Conseil de fondation s'est réuni deux fois en 2023, une fois au printemps et une fois en automne. Il a pris connaissance des progrès réalisés dans la mise en œuvre des projets, a donné des inputs sur de nouvelles idées de projets et a approuvé, entre autres, le rapport annuel, les comptes annuels et le rapport de révision (réunion de printemps) ainsi que la planification annuelle et le budget correspondant pour l'année prochaine (réunion d'automne).

Un bureau du Conseil de fondation surveille les activités opérationnelles et la préparation des réunions du Conseil de fondation. Ses membres sont nommés par le Conseil de fondation. En 2023, le bureau était composé de quatre personnes – Jean-David Gerber (Président de la Fondation), Jacky Gillmann (Vice-président), Anne DuPasquier (membre du bureau) et Sarah Pearson Perret (membre du bureau) – et s'est réuni deux fois.



# Conseil de fondation

En 2023, le Conseil de fondation était composé des huit personnes suivantes :

[de gauche à droite]

- > Prof. **Jean-David Gerber**, Directeur de l'Institut de géographie, Université de Berne / Responsable de l'Unité de recherche politique urbaine et aménagement durable du territoire
- > **Jacky Gillmann** (absent de la photo), Vice-président et membre du bureau, Conseiller d'entreprise, ancien Président du Conseil d'administration et Directeur de Losinger Marazzi SA
- > Prof. ém. **Ruth Kaufmann-Hayoz**, Ancienne directrice « Interfakultäre Koordinationsstelle für Allgemeine Ökologie IKAÖ », Université de Berne
- > **Anne DuPasquier**, Membre du bureau, Experte en développement durable, ancienne Cheffe suppl. de la section Développement durable, ARE
- > Prof. Dr. **Christian Suter**, Directeur de l'Institut de sociologie, Université de Neuchâtel
- > **Ion Karagounis**, Responsable nouveaux modèles économiques et questions d'avenir auprès du WWF Suisse
- > **Sarah Pearson Perret** (absente de la photo), Membre du bureau, Secrétaire romande et membre du Comité directeur de Pro Natura Suisse
- > **Adèle Thorens Goumaz** (absente de la photo), Consultante et formatrice d'adultes, Conseillère aux États





# Sécretariat

Collaborateurs et collaboratrices permanent-e-s en 2023 (de gauche à droite) :

- > **Carole Imhof**, Chargée de projets sols (80%/100%)
- > **Dr. Johanna Huber**, Chargée de projets économie circulaire (80%/100%)
- > **Dr. Nils Moussu**, Chargé de programme économie circulaire (60%)
- > **Martina Rapp**, Chargée de projets économie circulaire (100%)
- > **Heidi Schmidt**, Chargée de communication (80%)
- > **Daniel Ziegerer**, Directeur (90%)
- > **Dr. Nicolas Derungs**, Chargé de programme sols (50%) [jusqu'à août]
- > **Tamara Wüthrich**, Chargée de projets économie circulaire (80%)

Collaborateurs temporaires:

- > **Lucien Rüdlinger** (absent de la photo ), collaboration temporaire sur le thème de sols (100%) [de janvier à juillet]

# Remerciements

Sans le soutien généreux de nos partenaires, le travail de sauvegarde de la durabilité ne serait pas possible. Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements aux institutions et mécènes suivants pour la confiance qu'ils nous ont accordée et les contributions financières versées :

- > Société suisse de pédologie (SSP)
- > Direction des ressources et du patrimoine naturels, État de Vaud
- > Direction du logement, de l'environnement et de l'architecture, Ville de Lausanne
- > Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports (DDPS)
- > Franz Lehmann Stiftung
- > IDHEAP, Université de Lausanne
- > Innosuisse
- > Fondation Minerva
- > Secteur Politique régionale et d'organisation du territoire, Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO)
- > Section Sites contaminés, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- > Section Sols, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- > Section Économie, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- > Section Urbanisation et paysage, Office fédéral du développement territorial (ARE)
- > Service de la promotion de l'économie et de l'innovation, État de Vaud
- > Umwelt- und Gesundheitsschutz (UGZ), Ville de Zürich
- > Verein Landesausstellung Svizra27
- > Volkart Stiftung
- > 2030etc ag

